

## PLANUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

Se bazează pe:

- Rapoarte privind starea învățământului;
- Documentele manageriale ale ISJ și MEN;
- Rapoarte și statistici ale unor instituții județene și naționale.

Se elaborează de un colectiv coordonat de director

Se dezbate și avizează de C.P.

Se aprobă de C.A.

### CUPRINSUL/ CONȚINUTUL

1. Contextul legislativ
2. Prezentarea unității de învățământ
3. Viziunea și misiunea
4. Analiza diagnostică
  - 4.1. Diagnoza mediului intern
    - a) Cultura organizațională
    - b) Informații de tip cantitativ
    - c) Informații de tip calitativ
  - 4.2. Diagnoza mediului extern
5. Analiza nevoilor educaționale și de formare (SWOT)
  - 5.1. Resurse curriculare
  - 5.2. Resurse umane
  - 5.3. Resurse financiare și baza materială
  - 5.4. Relații sistemice comunitare și internaționale
6. Strategia proiectului
  - 6.1. Formularea strategiei
  - 6.2. Ținte strategice
    - S1 Realizarea cadrului adecvat pentru educație de calitate
    - S2 Realizarea unui învățământ axat pe metode active și strategii centrate pe elev
    - S3 Promovarea dimensiunii europene și multiculturalismul
    - S4 Utilizarea unui sistem eficient de comunicare
    - S5 Promovarea imaginii unității pe plan local, național și internă
  - 6.3. Opțiunile strategice (în colaborare cu țintele și pe domenii funcționale)
  - 6.4. Etape și termene de aplicare a strategiei
  - 6.5. Resurse strategice și rezultatele așteptate
7. Stabilirea programelor
8. Implementarea strategiei- planificarea operațională

Planurile operaționale conțin: obiective, termene, responsabilități, resurse și indicatori de performanță pentru fiecare activitate propusă.